



IRMANDADE DA SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE TAROUCA

RELATÓRIO E CONTAS

2025



ÍNDICE

1 – Relatório de Gestão

2 – Demonstrações Financeiras Obrigatórias:

- Balanço;
- Demonstração de Resultados por Naturezas;
- Demonstração de Fluxos de Caixa;
- Mapa de Variação nos Fundos Próprios;
- Anexo;

3– Ata da Assembleia Geral de Aprovação de Contas

4 – Balancetes

5 – Pessoal ao Serviço/Resultados por Valências;

6 – Documentos Complementares de Prestação de Contas;



RELATÓRIO DE GESTÃO

Introdução

Com a elaboração do presente relatório, vem a Mesa Administrativa, dar conhecimento à Assembleia Geral da Irmandade e a todos os agentes terceiros que com a Santa Casa têm relações, de alguns aspetos que considera mais relevantes e relacionados com a atividade desenvolvida no exercício de 2025, cumprindo assim com o estipulado no artº. 32º do Compromisso:

Enquadramento

A Santa Casa da Misericórdia de Tarouca continua a assumir uma posição de enorme relevo no estabelecimento e desenvolvimento de um conjunto de respostas sociais assentes num modelo humanista. A Instituição reveste-se de uma importância social e económica de relevo na nossa comunidade.

A ação de solidariedade social exercida pela Santa Casa não se encerra somente no setor da segurança social, abrangendo igualmente domínios como a saúde e a educação. Através de todas as ações levadas a cabo procura corresponder a necessidades sociais dos indivíduos e famílias mais vulneráveis. Desta forma, por via da sua proximidade, e do conhecimento que tem da sociedade onde se insere, possui uma elevada capacidade para dar respostas mais eficazes às situações de emergência social com que lida de forma imediata e contínua.



IRMANDADE DA SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE TAROUCA

1- Atividade social e assistencial

1.1- Área da Infância:

As atividades neste domínio foram prestadas a uma média diária de 159 utentes e contaram com a colaboração em média de 34 funcionários.

1.2- Área da Terceira Idade:

As atividades neste domínio foram prestadas a uma média diária de 125 utentes tendo contado com a colaboração em média de 77 funcionários.

1.3- Área da Saúde:

As atividades nesta área valência foram prestadas a uma média diária de 20 utentes, sendo que a Unidade de Fisioterapia registou uma média mensal de 135 utentes, com 1 a 2 sessões cada. Contou com a colaboração em média de 25 funcionários.

1.4- Área da Deficiência:

As atividades neste domínio foram prestadas a uma média diária de 31 utentes sendo asseguradas com a colaboração em média de 15 funcionários.

1.5- Área do Apoio Social

A equipa faz o acompanhamento a 116 famílias na sua área de atuação, com a colaboração de 2 funcionárias.

A outro nível está ainda contemplado o fornecimento de uma média diária de 33 refeições.

Finalmente importa realçar que o desenvolvimento destas áreas conta com uma equipa de 15 colaboradores, que garantem toda a logística operacional de planeamento e execução das mais diversas tarefas, mas imprescindíveis ao bom funcionamento da Instituição, como sendo os serviços administrativos, da cozinha e lavandaria.

Em termos médios, e de forma gráfica, a Instituição registou os seguintes níveis de ocupação:



IRMANDADE DA SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE TAROUCA

Área	Resposta Social	Capacidade	Ocupação	Observações
Infância	Creche	110	100	110 Comparticipados <i>Comparticipação em função da ocupação</i>
	Jardim Infância	50	45	30 Comparticipados
	CATL	40	14	15 Comparticipados
3ª Idade	Centro Dia	30	17	16 Comparticipados <i>Comparticipação em função da ocupação</i>
	SAD	58	48	30 Comparticipados
	ERPI	60	60	48 Comparticipados
Saúde	Clínica de Fisioterapia	n.a.	n.a.	Protocolos apenas com seguradoras e atendimento a particulares
	Unidade de Saúde	18	Variável	Cuidados continuados; 15 Comparticipados e 3 Gestão Privada



IRMANDADE DA SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE TAROUCA

Área	Resposta Social	Capacidade	Ocupação	Observações
Deficiência	CACI	22	22	20 Comparticipados
	Lar Residencial	9	9	9 Comparticipados

Apoio social	RSI – Equipa Multidisciplinar	116 famílias	116 famílias	n.a.
	Cantina Social	33 refeições/dia	33 refeições/dia	33 Comparticipados

2- Evolução da situação económica e financeira

Os valores evidenciados nas demonstrações financeiras revelam que ao nível das principais componentes de gastos a Instituição registou alguns aumentos consideráveis, cujo efeito global foi atenuado pelo aumento ao nível dos rendimentos

Apresentamos de seguida uma análise às várias rubricas das demonstrações financeiras:

Estrutura de rendimentos

Descrição	Em cêntimos de Euro			
	2025	2024	Variação	Variação (%)
Vendas e serviços prestados	3.649.901,01	3.210.454,51	439.446,50	13,7%
Subsídios à exploração	323.725,83	300.386,80	23.339,03	7,8%
Variação nos inventários da produção	5.590,91	7.284,25	(1.693,34)	(23,2%)
Outros rendimentos	78.524,11	139.472,23	(60.948,12)	(43,7%)
Juros e rendimentos similares obtidos	20,33	20,28	0,05	0,2%
Total da estrutura de rendimentos	4.057.762,19	3.657.618,07	400.144,12	10,9%

O montante dos rendimentos apresenta algumas variações face ao exercício anterior, nomeadamente ao nível do volume de negócios e dos outros rendimentos. Na primeira componente foi registado um aumento, por atualização de mensalidades e dos “acordos de cooperação”, e na segunda foi registada uma diminuição por ausência de alienação



IRMANDADE DA SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE TAROUCA

significativa de património da Instituição. Em termos globais ocorreu uma variação positiva de cerca de 400 mil euros a que corresponde um aumento de 10,9%

Estrutura de gastos

Descrição	Em cêntimos de Euro			
	2025	2024	Varição	Varição (%)
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	465.378,44	516.479,42	(51.100,98)	(9,9%)
Fornecimentos e serviços externos	585.528,49	567.691,72	17.836,77	3,1%
Gastos com o pessoal	2.804.901,10	2.523.669,73	281.231,37	11,1%
Outros gastos	8.776,29	5.825,35	2.950,94	50,7%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	124.706,86	124.288,41	418,45	0,3%
Juros e gastos similares suportados	55.461,64	79.206,79	(23.745,15)	(30,0%)
Total da estrutura de gastos	4.044.752,82	3.817.161,42	227.591,40	6,0%

A estrutura de gastos manteve-se quase inalterada, porém devido ao que já foi referido anteriormente, e também por via quer do aumento da RMMG quer da atualização salarial das diferentes categorias profissionais, os gastos com pessoal registaram um acentuado aumento face ao exercício anterior.

Pessoal

Descrição	2025	2024	Δ Absoluta
Gastos com pessoal	2.804.901,10	2.523.669,73	281.231,37
N.º médio de colaboradores	155	155	0
Gasto médio por colaborador	18.096,14	16.281,74	1.814,40

EBITDA

Descrição	2025	2024	Δ Absoluta	Δ relativa
EBITDA	193.157,54	43.931,57	149.225,97	339,7%
Resultado líquido do período	13.009,37	(159.543,35)	172.552,72	108,2%

Pelo já descrito nos pontos anteriores, a Instituição conseguiu inverter significativamente os prejuízos obtidos no exercício anterior, em grande medida graças ao



IRMANDADE DA SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE TAROUCA

modelo de financiamento da Creche. Apesar dos resultados apresentados serem animadores, os desafios para maximizar os rendimentos e otimizar os gastos serão contínuos.

No que respeita à estabilidade financeira da Santa Casa no médio e longo prazo, os indicadores apresentam evolução favorável, pelo que deixam em aberto a perspetiva de a Instituição conseguir atingir um cenário de maior equilíbrio.

Vejamos mais em pormenor alguns indicadores económicos e financeiros que sustentam esta previsão.

Estrutura de capitais	2025	2024
Autonomia financeira	49 %	47 %
Solvabilidade financeira	94 %	90 %
Endividamento	51 %	53 %

Rátios de funcionamento	2025	2024
Prazo médio de recebimentos (<i>dias</i>)	21	23
Prazo médio de pagamentos (<i>dias</i>)	126	121
Prazo médio de stocks (<i>dias</i>)	32	36

Posição Financeira



IRMANDADE DA SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE TAROUCA

ATIVO	31-12-2025	Peso %	31-12-2024	Peso %	Varição 2025 - 2024
Ativo não corrente	3.123.050,10	90,6%	3.216.916,03	94,2%	(93.865,93)
Ativo corrente	323.578,23	9,4%	287.033,30	8,4%	36.544,93
Total Ativo	3.446.628,33	100,0%	3.503.949,33	102,6%	(57.321,00)

FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO					
Fundos Patrimoniais	1.674.004,50	48,6%	1.662.556,75	48,7%	11.447,75
Passivo não corrente	644.331,97	18,7%	858.329,38	25,1%	(213.997,41)
Passivo corrente	1.128.291,86	32,7%	983.063,20	28,8%	145.228,66
Total Fundos Patrimoniais e Passivo	3.446.628,33	100,0%	3.503.949,33	102,6%	(57.321,00)

Indicadores de Gestão	2025	2024	Δ Absoluta	Δ em % face a 2024
Ativo Fixo Tangível (AFT)	3.095.541,84	3.189.400,29	(93.858,45)	(2,9 %)
Fundos patrimoniais	1.674.004,50	1.662.556,75	11.447,75	0,7 %
Capitais Permanentes	2.318.336,47	2.520.886,14	(202.549,67)	(8,0 %)

3- Factos relevantes ocorridos após o termo do exercício

Entre a data do balanço e a data da autorização para emissão das demonstrações financeiras não foram recebidas quaisquer informações acerca de condições que existiam à data de balanço, pelo que não foram efetuados ajustamentos das quantias reconhecidas nas presentes demonstrações financeiras.

4- Evolução previsível da atividade

A Mesa Administrativa considera que os resultados obtidos são o reflexo de todas as medidas e planificação levadas a cabo no sentido da contenção e gastos e da maximização



IRMANDADE DA SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE TAROUCA

possível dos rendimentos. Nestes termos acreditamos que no próximo ano o desempenho poderá ser francamente melhor.

Acreditamos que o Setor social irá ter reforço durante o exercício de 2026, com a atualização dos protocolos de cooperação, não se conhecendo à data a totalidade dos valores finais dos mesmos.

5- Dívidas à Administração Tributária e ao Instituto de Segurança Social

A Santa Casa não tem em mora qualquer dívida à Administração Tributária, nem ao Instituto de Segurança Social, nem a quaisquer outras Entidades Públicas.

6 - Proposta de aplicação de resultados

A Mesa Administrativa propõe que o resultado líquido do exercício, que ascendeu a 11.693,03 euros, seja aplicado em Resultados Transitados.

7- Agradecimentos

A Mesa Administrativa aproveita a oportunidade para agradecer a todos os Irmãos, Colaboradores, demais entidades que com ela se relacionam e que permitem diariamente fazer desta uma Instituição de referência.

Tarouca, 9 de março de 2026

A Mesa Administrativa,

SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE TAROUCA

BALANÇO INDIVIDUAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Unidade Monetária: Cêntimos de Euro Cêntimos de Euro

RUBRICAS	Datas		
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2024 REEXPRESSO
Ativo			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	3.095.541,84	3.189.400,29	3.189.400,29
Investimentos financeiros	27.508,26	27.515,74	27.515,74
Subtotal	3.123.050,10	3.216.916,03	3.216.916,03
Ativo corrente			
Inventários	55.276,49	44.808,64	44.808,64
Créditos a receber	138.683,26	182.172,62	182.172,62
Estado e outros Entes Públicos	5.163,11	3.192,03	3.192,03
Outros ativos correntes	98.874,21	40.834,82	40.834,82
Caixa e depósitos bancários	25.581,16	16.025,19	16.025,19
Subtotal	323.578,23	287.033,30	287.033,30
Total do Ativo	3.446.628,33	3.503.949,33	3.503.949,33
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos patrimoniais			
Resultados transitados	456.255,60	647.498,06	615.798,95
Ajustamentos/Outras variações nos fundos patrimoniais	1.206.055,87	1.174.602,04	1.206.301,15
Resultado Líquido do período	11.693,03	(159.543,35)	(159.543,35)
Total dos fundos patrimoniais	1.674.004,50	1.662.556,75	1.662.556,75
Passivo			
Passivo não corrente			
Financiamentos obtidos	644.331,97	858.329,38	858.329,38
Subtotal	644.331,97	858.329,38	858.329,38
Passivo corrente			
Fornecedores	199.672,34	178.470,17	178.470,17
Estado e outros Entes Públicos	54.890,08	52.141,32	52.141,32
Financiamentos obtidos	404.839,04	345.657,69	345.657,69
Outros passivos correntes	468.890,40	406.794,02	406.794,02
Subtotal	1.128.291,86	983.063,20	983.063,20
Total do passivo	1.772.623,83	1.841.392,58	1.841.392,58
Total dos fundos patrimoniais e do passivo	3.446.628,33	3.503.949,33	3.503.949,33

Tarouca, 9 de março de 2026

O Contabilista Certificado

A MESA ADMINISTRATIVA

SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE TAROUCA
 DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS

PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Unidade Monetária: Cêntimos de Euro

RENDIMENTOS E GASTOS	PERÍODOS	
	2025	2024
Vendas e serviços prestados	3.649.901,01	3.210.454,51
Subsídios, doações e legados à exploração	323.725,83	300.386,80
Variação nos Inventários da Produção	5.590,91	7.284,25
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	(465.378,44)	(516.479,42)
Fornecimentos e serviços externos	(585.528,49)	(567.691,72)
Gastos com o pessoal	(2.804.901,10)	(2.523.669,73)
Outros rendimentos	77.207,77	139.472,23
Outros gastos	(8.776,29)	(5.825,35)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	191.841,20	43.931,57
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	(124.706,86)	(124.288,41)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	67.134,34	(80.356,84)
Juros e rendimentos similares obtidos	20,33	20,28
Juros e gastos similares suportados	(55.461,64)	(79.206,79)
Resultados antes de impostos	11.693,03	(159.543,35)
Imposto sobre o rendimento do período		
Resultado líquido do período	11.693,03	(159.543,35)

Tarouca, 9 de março de 2026

O Contabilista Certificado

A MESA ADMINISTRATIVA

SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE TAROUCA

DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES NOS FUNDOS PRÓPRIOS NO PERÍODO 2024

DESCRIÇÃO	REEXPRESSA							Unidade Monetária: centimos de euro	
	Fundos Patrimoniais atribuídos aos instituidores da entidade-mãe								
	Fundos	Excedentes Técnicos	Reservas	Resultados Transitados	Reservas legais	Excedentes de revalorização	Outras variações nos fundos patrimoniais	Resultado líquido do período	Total
POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO 2024	-	-	-	557.537,30	-	-	968.547,80	89.960,76	1.616.045,86
ALTERAÇÕES NO PERÍODO									
Aplicação do resultado líquido do período anterior				89.960,76				(89.960,76)	
Conciliação dos subsídios ao investimento				(31.699,11)			31.699,11		
Subsídios ao investimento							252.112,41		
Imputação de subsídios ao investimento							(46.058,17)		
	-	-	-	58.261,65	-	-	237.753,35	(89.960,76)	1.822.100,10
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO								(159.543,35)	(159.543,35)
RESULTADO EXTENSIVO								(159.543,35)	1.662.556,75
POSIÇÃO NO FIM DO ANO 2024	-	-	-	615.798,95	-	-	1.206.301,15	(159.543,35)	1.662.556,75

Tarouca, 9 de março de 2026
O Contabilista Certificado

A Mesa Administrativa

SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE TAROUCA

DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES NOS FUNDOS PRÓPRIOS NO PERÍODO 2025

Unidade Monetária: Cêntimos de Euro

DESCRIÇÃO	Fundos Patrimoniais atribuídos aos instituidores da entidade-mãe								
	Fundos	Excedentes Técnicos	Reservas	Resultados Transitados	Reservas legais	Excedentes de revalorização	Outras variações nos fundos patrimoniais	Resultado líquido do período	Total
POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO 2025	-	-	-	615.798,95	-	-	1.206.301,15	(159.543,35)	1.662.556,75
ALTERAÇÕES NO PERÍODO									
Aoлиcação do resultado líquido do período anterior				(159.543,35)				159.543,35	
Outras alterações reconhecidas nos fundos patrimoniais				-			44.496,55	-	
<i>Subsídios ao investimento</i>							(44.741,83)		
<i>Imputação de subsídios ao investimento</i>									
	-	-	-	(159.543,35)	-	-	(245,28)	159.543,35	1.662.311,47
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO								11.693,03	11.693,03
RESULTADO EXTENSIVO								11.693,03	1.674.004,50
POSIÇÃO NO FIM DO ANO 2025	-	-	-	456.255,60	-	-	1.206.055,87	11.693,03	1.674.004,50

Tarouca, 9 de março de 2026

O Contabilista Certificado

A MESA ADMINISTRATIVA

SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE TAROUCA
 DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
 PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Unidade Monetária: Cêntimos de Euro

RUBRICAS	PERÍODOS	
	2025	2024
Fluxos de caixa das actividade operacionais		
Recebimentos de clientes e utentes	3.693.390,37	3.219.957,57
Pagamentos a fornecedores	(1.050.796,41)	(1.012.124,47)
Pagamentos ao pessoal	(2.301.034,72)	(1.973.153,56)
Caixa gerada pelas operações	341.559,24	234.679,54
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento	-	-
Outros recebimentos/pagamentos	(135.646,80)	(228.348,14)
Fluxos de caixa das actividades operacionais (1)	205.912,44	6.331,40
Fluxos de caixa das actividade de investimento		
Pagamentos respeitantes a:		
Ativos fixos tangíveis	(30.848,41)	(151.904,07)
Investimentos Financeiros		
Recebimentos Provenientes de:		
Activos fixos tangíveis	-	10.429,26
Outros activos	7,48	-
Subsídios ao investimento	44.741,83	206.054,24
Juros e rendimentos similares	20,33	-
Fluxos de caixa das actividade de investimento (2)	13.921,23	64.579,43
Fluxos de caixa das actividade de financiamento		
Recebimentos provenientes de:		
Financiamentos obtidos	-	-
Pagamentos respeitantes a:		
Financiamentos obtidos	(154.816,06)	(16.630,50)
Juros e gastos similares	(55.461,64)	(79.206,79)
Fluxos de caixa das actividade de financiamento (3)	(210.277,70)	(95.837,29)
Varição de caixa e seus equivalentes (1+2+3)	9.555,97	(24.926,46)
Efeito das diferenças de câmbio		
Caixa e seus equivalentes no início do período	16.025,09	40.951,55
Caixa e seus equivalentes no fim do período	25.581,06	16.025,09

Tarouca, 9 de março de 2026

O Contabilista Certificado

A MESA ADMINISTRATIVA